

Rédacteur : Amandine Vaslet (Stegastes Consulting) – Contributeurs : GIP-RNMR

Le 1^{er} Plan de gestion de la Réserve Naturelle Nationale Marine de La Réunion a été élaboré de 2009 à 2013 puis validé par le Comité Consultatif et le Conseil Scientifique de la Réserve marine ainsi que par le CSRPN et le CNPN. Les actions de ce plan ont été définies suite à des réunions de concertation avec les usagers, associations et institutions locales.

La période couverte par ce plan arrivant à son terme, une évaluation quinquennale a été réalisée afin d'évaluer la gestion de cet espace naturel protégé sur la période 2013-2017. Un rapport complémentaire a été élaboré afin de synthétiser les actions réalisées de 2007 à 2012.

Gestionnaire de la RNN

La gestion de l'AMP a été confiée au **Groupeement d'Intérêts Public de la Réserve Nationale Marine de La Réunion (GIP-RNMR)**, créé depuis le 1^{er} novembre 2007 par l'arrêté préfectoral n°4186, dont les membres sont l'Etat et les collectivités locales.

En 2008, une convention a été signée entre le GIP-RNMR et l'Association Parc Marin de la Réunion, cette dernière a été dissolue et le personnel transféré au GIP.

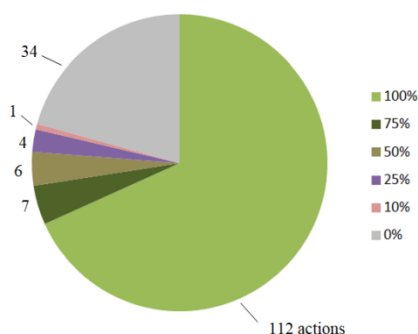
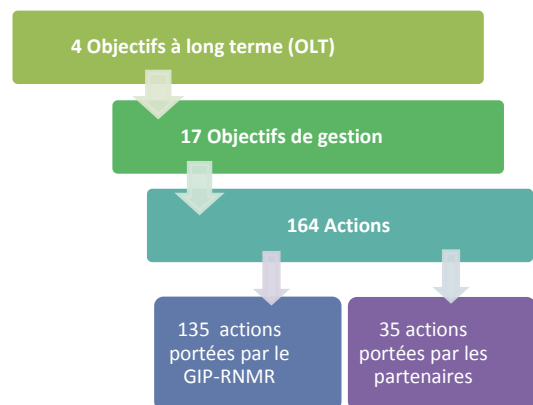
Actuellement le siège du GIP est situé à La Saline-les-Bains.

Structure du plan de gestion

La stratégie de gestion de la RNMR a été programmée suivant un **objectif principal** : « *Préservation et la gestion durable du patrimoine corallien de la Réunion* ».

Cet objectif central s'articule autour de **4 objectifs à long terme (OLT)** subdivisés en **17 objectifs de gestion** et **164 actions** :

- OLT 1 – Conservation des écosystèmes marins
- OLT 2 – Activités de pêche et usages dans une optique de protection de la biodiversité marine
- OLT 3 – Gestion intégrée du milieu marin, Mise en réseau et gouvernance de la RNN
- OLT 4 – Information, communication et pédagogie



Evaluation des objectifs et actions programmés

Le **bilan de réalisation du plan est globalement positif** avec 72% des actions totalement ou quasiment finalisées : 112 actions entièrement réalisées et 7 actions atteintes à 75%.

Figure 1. Bilan de réalisation des actions du plan de gestion 2013-2017.

Au total, 34 actions (soit 20% de l'ensemble des actions initialement programmées) n'ont pas été initiées par manque de temps agent et/ou de moyens financiers ou suite à un recentrage sur des actions plus prioritaires. Cinq de ces actions étaient portées par des partenaires du GIP.

Le pourcentage de réalisation des actions est variable en fonction des 7 domaines d'activités du plan (Fig.2).



Figure 2. Taux de réalisation des actions par domaine d'activités.

Plus de 80% des actions de **gestion administrative (AD)** ont été totalement réalisées : plan de formation du personnel, gestion quotidienne de l'AMP, mise en réseau et intégration territoriale de la RNMR. Les opérations liées à la gestion des ressources humaines ont été tributaires de changements récurrents au sein de l'équipe de gestion.

Plus de 70% des actions portant sur les **suivis, études et inventaires scientifiques (SI et RE)** ont été réalisées en totalité ou à plus de 75%. Les suivis des récifs coralliens et de l'effet réserve, les suivis sur les pêcheries traditionnelles, la fréquentation et la caractérisation des usages ou encore la cartographie des biocénoses marines sont complètement réalisés.

Plusieurs actions ont été débutées ou n'ont pas encore été initiées par manque de temps ou de moyens financiers du gestionnaire ou de ses partenaires: études sur les populations de burgaux, des actions de restaurations des récifs coralliens, des études sur les facteurs de vulnérabilité d'espèces d'importance patrimoniale.

Les 3 actions reliées à l'**entretien et à la maintenance du matériel (TE)** ont été entièrement réalisées et concernaient l'entretien du matériel, de la signalétique et des dispositifs d'amarrage de la Réserve marine.

Deux **actions de Police (thème PO)** ont été finalisées et comprenaient les missions de surveillance de la RNMR et la participation à des missions inter-services de Police de l'Environnement.

Les opérations de **gestion (G)** présentent un faible taux de réalisation (moins de 50%). Des actions portant sur la mise en place de mesures de gestion pour une pêche durable et la conservation de

l'écosystème récifal ainsi que des études de faisabilité sur l'installation de récifs artificiels méritent d'être reconduites dans le 2nd plan de gestion.

Près de 70% des opérations de **communication, information et d'éducation (thème PI)** ont été totalement réalisées : actions d'éducation à l'environnement (animations nature, stands, conférences), animation du sentier sous-marin, création et diffusion d'outils de communication (flyer, posters, panneaux...), actualisation du site internet...

Evaluation des moyens humains et financiers

Moyens humains

De 2007 à 2012, l'équipe de gestion est passée de 10 à 13 agents. En 2013, au début de l'exercice du plan de gestion, un total de 15 agents composait l'équipe technique du GIP (14 agents en CDI et 1 CDD). En avril 2019, cette équipe est composée de 17 personnes : 11 agents permanents et 6 personnes en CDD (2 CDD, 2 services civiques, 2 VSC).

L'équipe technique du GIP-RNMR ne comprend pas d'agent en charge de la communication.

L'équipe de la réserve a connu plusieurs changements de personnel, ce turn-over a eu une influence sur la réalisation des actions de gestion de la réserve.

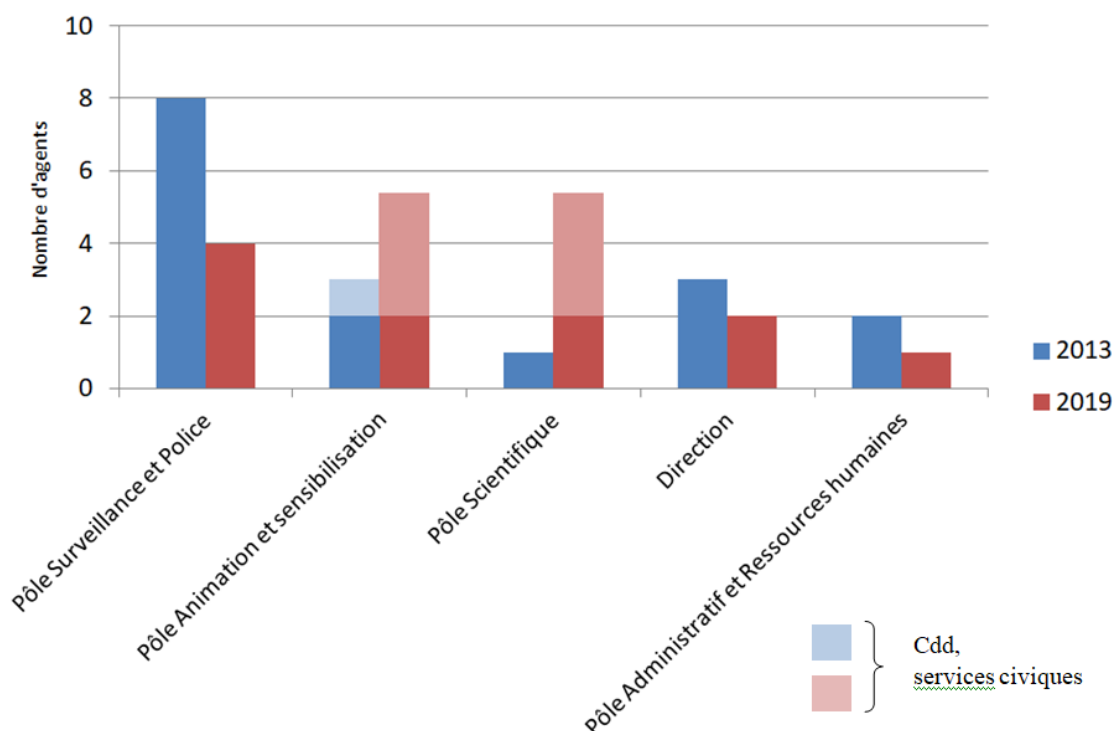


Figure 3. Evolution des effectifs de l'équipe technique du GIP-RNMR entre 2013 et 2019.

Moyens financiers

Depuis 2011, le budget de fonctionnement du GIP-RNMR est d'environ 1 million d'euros par an. Ces fonds proviennent de l'Etat (42% du budget total de 2016), du Conseil Général et de la Région Réunion (44%), des communes limitrophes de la Réserve Marine (9%) et de la TCO (5%).

Conclusion

L'évaluation quinquennale du plan de gestion permet au gestionnaire de dresser le bilan des résultats établis ou en cours de réalisation, d'évaluer la gestion mise en œuvre et de souligner les nouvelles orientations à proposer dans le prochain plan.

Toutes les actions retenues pour ce 1^{er} plan de gestion étaient des actions de priorité 1. Il sera utile d'établir une hiérarchisation des actions dans le prochain plan en fonction des moyens humains et financiers.

Ce 1^{er} plan de gestion était ambitieux avec 164 actions planifiées comprenant des actions réalisées par le GIP et des opérations portées par des partenaires.

Ce **plan est globalement bien réalisé** avec 112 actions entièrement réalisées et 7 actions quasiment finalisées (à 75%), soit **72% de l'ensemble des actions du plan totalement ou quasiment réalisées**.

Au total, 34 opérations n'ont pu être menées par l'équipe technique du GIP ou ses partenaires en raison du manque de moyens humains et financiers ou à la réalisation d'actions considérées comme plus prioritaires.